

INFORME DE EVALUACIÓN A LA GESTIÓN INSTITUCIONAL EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO DEPARTAMENTAL DE PRIMER NIVEL MORENO Y CLAVIJO

EVALUADOS: PROCESOS Y SUBPROCESOS ESE MORENO Y CLAVIJO PERIODO: ENERO A DICIEMBRE DE 2022

CONTROL INTERNO DE GESTIÓN

TAME, ARAUCA, ENERO 2023

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"

WWW.ESEMORENOYCLAVIJO.GOV.CO

Dirección: Colle 15 Carera 12 Esquina, Bario 20 de julio (Tome, Arauca). Essati: Corespondencia@esembiencycla-dagovico





INTRODUCCIÓN

La oficina de Control Interno de la ESE Moreno y Clavijo, dando cumplimiento a lo establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública y la circular 04 de septiembre de 2005 emitida por el Consejo Asesor del gobierno Nacional, el cual establece "con fundamento en los informes de seguimiento realizados por las Oficinas de Planeación, los Jefes de las Oficinas de Control Interno deberán verificar el cumplimiento de dicha información a través de las auditorias u otros mecanismos que validen los porcentajes de logro de cada compromiso."

Este informe se encuentra igualmente enmarcado en el artículo 39 de la ley 909 de 2004 que establece la obligación de la oficina de control interno, de remitir las evaluaciones de gestión de cada una de las dependencias.

Con base en cierre del plan de acción 2021 y su informe entregado por la oficina de planeación, se ha consolidado en el presente informe el resultado de la gestión de los procesos y subprocesos de la ese Moreno Clavijo, con 209 actividades propuestas para la vigencia 2022 en el cumplimiento de los objetivos instituciones.

Este informe se encuentra enmarcado en el artículo 39 de la ley 909 de 2004 que establece la obligación de la oficina de control interno, de remitir las evaluaciones de gestión a las dependencias.

ANÁLISIS DE LA EVALUACIÓN A LOS PROCESOS Y SUBPROCESOS

Dando cumplimiento a la normatividad, la oficina de control interno de la Empresa Social del Estado Departamental de Primer Nivel Moreno y Clavijo, realizó verificación de desempeño de los objetivos y metas institucionales por parte de las áreas o dependencias de la institución y revisando las evidencias de ejecución consolidadas en los planes de acción, ejecutadas a 31 de diciembre de 2022.

Se realizó el seguimiento a las actividades del plan de acción con la siguiente metodología:

- Se establecieron actividades que se ejecutaron y evaluaron en los tres cuatrimestres del año 2022.
- Por parte del área de planeación de la entidad, se solicitaron las evidencias según indicadores de cumplimiento.
- Se estableció el grado de cumplimiento frente a la meta y/o proporcionalidad frente al tiempo estipulado.

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"





 El resultado de la evaluación se determinó así: número de actividades realizadas con cumplimiento sobre número total de actividades programadas para el periodo por 100%.

CRITERIOS DE CALIFICACION

Los rangos establecidos de medición es la siguiente escala cromática:

Entre 81% y 100%	ALTO
Entre 51% y 80%	MEDIO
Entre 0% y 50%	BAJO

CÓDIGO CROMÁTICO ROJO: Con rango entre 0% y 50% es un cumplimiento crítico en las metas evaluadas con deficiencias que deben ser atendidas en plan de acciones correctivas para una mejora inmediata de la gestión.

CÓDIGO CROMÁTICO AMARILLO: Con rango entre 51% y 80% representa una manifestación que los aspectos evaluados están desarrollando un proceso de aplicación con tendencia al fortalecimiento, aunque con algunas debilidades si el porcentaje se ubica en un valor debajo del 70%. Si los resultados se ubican en el límite inferior de 60% se recomienda trabajar con énfasis en un plan de acciones correctivas para una mejora de la gestión.

CÓDIGO CROMÁTICO VERDE: Si los rangos se encuentran entre el 81% y el 100%, indica una gestión que en los aspectos evaluados se encuentra en parámetros de eficiencia y se cumple con la meta propuesta.

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"



RESUMEN POR DEPENDENCIAS DE LO OBSERVADO EN LA EVALUACIÓN

PROCESOS ESTRATEGICOS	•		
ACTIVIDADES	1er cuatrimestr	% 2do cuatrimestre	% 3er cuatrimestre
PLANEACION	% 16	ช	ช
Formular y ejecutar el plan de desarrollo institucional 2020 al 2023			
Formular y ejecutar proyectos de inversión del plan estratégico institucional			
Formular y Ejecutar el Plan de Acción Anual Operativo			
Solicitar el perfil epidemiólogo a la subgerencia en salud dentro del primer trimestre de la vigencia.			
Realizar análisis de la prestación de servicio de la ESE de manera trimestral y semestral con base en RIPS de la vigencia objeto de evaluación, el cual deberá contener la caracterización de la población capitada, teniendo en cuenta, como mínimo, el perfil epidemiológico y las frecuencias de uso de los servicios.			
Publicación de la política de Administración de riesgos			
Realizar mesas de trabajo con los procesos para la identificación del mapa de riesgos de corrupción			
Socialización del mapa de riesgos de institucional y de corrupción			
Ajustar el mapa de riesgos de corrupcion con respecto a las observaciones realizadas			
Publicar el mapa de riesgos de corrupcion definitivo			
Publicar el mapa de riesgos de corrupcion definitivo y mantenerlo actualizado			
Divulgar el mapa de riesgos de corrupcion definitivo y mantenerlo actualizado			
Monitorear cuatrimestralmente el cumplimiento de las actividades propuestas para la			
administración del riesgos de corrupción y retroalimentar a los lideres e apoyos del proceso			
Entregar información de gestión del periodo a rendir en lenguaje comprensible al ciudadano requerida	100%	100%	100%
para la rendición de cuentas Publicar, difundir y mantener actualizada información relevante sobre resultados y avances de la			
gestión en lenguaje comprensible al ciudadano para rendición de cuentas.			
Realizar tertulia entre las directivas y ciudadano para rendir cuentas sobre avances y resultados de las metas misionales			
Realizar reporte a la supersalud el dia, y lugar de la rendicion de cuentas en audiencia publica			
Realizar audiencia publica			
Realizar reunion con grupo de rendición de cuentas con las subgerencias, lideres de procesos y asesores para rendir cuentas			
Incluir y difundir las sugerencias, recomendaciones y conclusiones de los ciudadanos y grupos de interés en el plan de mejoramiento y plan anticorrupción			
Divulgar e incluir las sugerencias, recomendaciones y conclusiones de los subgerentes, asesores y			
lideres de la ESE en la gestión institucional			
Realizar socialización con el subproceso de talento humano para interiorizar la política de rendición de cuentas			
Evaluación de las tertulias realizadas entre directivas y los ciudadanos y divulgación de resultados a los participantes y servidores de la ESE			
Aplicar una encuesta sobre los ejercicios de rendición de cuentas realizados.			
Realizar plan de mejoramiento según resultado de las evaluaciones con el fin de mejorar la estrategia			
de rendición de cuentas. Evaluar mesa de trabajo con los subgerentes,asesores y lideres de procesos en el ejercicio de			
rendición de cuentas			

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"

WWW.ESEMORENOYCLAVIJO.GOV.CO

Dirección: Colle 15 Carera 12 Esquina Bario 20 de julio (Tone, Arauca) Esrati: Correspondencia@esenciencyclaviagouco





JURIDICA			
Realizar contestacion de las demandas dentro de los terminos	I		
Seleccionar un secretario técnico que sea abogado con dedicación exclusiva.	•		
Realizar verificación de requicitos según solicitud en estudios previos presentados por los			
subgerentes, as esores o lideres de procesos	100%	79%	86%
Realizar autos de apertura de procesos según queja recibida	1		
Realizar actuaciones correspondientes para los procesos disciplinarios dentro de los terminos.	1		
CALIDAD			
Autoevaluación para la acreditación	100%	100%	100%
GESTION CALIDAD			
Socialización del Manual de calidad			
Evaluar la caracterización de los procesos de acuerdo a la norma	1		
Actualización de guías, protocolos y procedimientos	100%	100%	100%
Actualización del listado maestro	1		
Evaluación de la adherencia	1		
SIAU	<u> </u>		
Registrar solicitudes de acceso a la información pública incluyendo la fecha de número de solicitudes			
recibidas, número de solicitudes que fueron trasladadas a otra institución, tiempo de respuesta a			
cada solicitud y número de solicitudes en las que se negó el acceso a la información.			
Seguimiento a la oportunidad en la respuesta de manifestaciones de usuarios-dias(PQRSDF) .			
Realizar Reglamento donde se establezca responsablilidad a los servidores publicos para dar	1		
respuesta a las manifestaciones (PQRSDF)presentadas por los usuarios-			
Capacitacion a funcionarios y contratistas de ley de transparencia y acceso a la informacion,ley 1712			
de 2014. Levantamiento de Procedimiento para la implementación y verificacion de nuevos trámites	•		
Registrar nuevos tramites en el SUIT 3.0 los trámites que de acuerdo al inventario definido por el DAFP	1		
corresponden a la ESE Moreno y Clavijo.(SI APLICA)			
Realizar protocolo de Atención al cuidadano			
Realizar socialización a servidores y contratistas en el tema " Guia de lenguaje Claro para servidores	1		
publicos"	88%	100%	95%
Socializacion del manual del usuario actualizado		100%	3370
Socializacion y adherencia del procedimiento tramite y gestion de PQRSDF-GAU-PR-001 actualizado en la red de la ESE			
Realizar levantamiento de la caracterización de los grupos de valor	1		
Seguimiento a las actas de apertura de buzones.	1		
Realizar evaluacion y retroalimentacion de los resultados de las encuestas de satisfaccion del usuario	1		
Realizar seguimiento a la Publicación de los servicios, los horarios de atencion y mecanismo de	1		
acesibilidad de cada una de las unidades asistenciales de la red de la ESE Departamental Moreno y			
clavijo			
Realizar seguimiento a la Publicación del programa de humanización (Cartelera)en cada una de las			
unidades asistenciales de la red de la ESE Departamental Moreno y clavijo Implementar acciones de mejora de acuerdo con los resultados de la evaluacion de las encuestas	1		
·	1		
aplicadas.			

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"



COMUNICACIONES			
Actualiza y ejecutar las activiades programadas del Plan de comunicaciones	100%	100%	100%
SISTEMAS DE INFORMACION			
Realizar Validacion y consolidacion la información Estadística de manera mensual	100%	100%	
Realizar reporte oportuno de los informes mensuales dentro de los tiempos establecidos			
Realizar informe de seguimiento a las solicitudes de acceso a la información teniendo en cuenta número de solicitudes recibidas, número de solicitudes que fueron trasladadas a otra institución, tiempo de respuesta a cada solicitud y número de solicitudes en las que se negó el acceso a la información y asignación de número único de radicado. Realizar seguimiento trimestral el número de días hábiles que se demora en promedio la respuesta de una solicitud de información Realizar informe de seguimiento trimestral número de solicitudes de información y de derechos de			98%
petición que recibe mensualmente Realizar informe de seguimiento trimestral el número de solicitudes de información que ha contestado de manera negativa Realizar informe de seguimiento trimestral el número de solicitudes de información que ha contestado de manera negativa por inexistencia de la información solicitada Realizar y aprobar la resolución de los costos de reproducción de información diferente a copias, de acuerdo con los medios en que reposa la información de la entidad Monitorear y revisar periodicamente los riesgos de corrupcion			
Realizar actividades programadas en el PAMEC			

Para procesos estratégicos se consolida un porcentaje en cumplimiento de actividades del 97% logrando tener en promedio una calificación ALTA para el año 2022.

Procesos Misionales:

Para procesos misionales se consolida un porcentaje en cumplimiento de actividades del 92%, logrando tener en promedio una calificación ALTA para el año 2022.

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"



PROCESOS MISIONALES		0)	0)
CONSULTA EXTERNA PAI-PYM,ATENCION AL PARTO, APOYO DIAGNOSTICO,	ıestrı	estre	estre
ATENCION DE URGENCIAS	ıatrim	atrim	atrim
ACTIVIDADES	% 1er cuatrimesti	% 2do cuatrimestra	% 3er cuatrimestre
Monitorizar trimestralmente el ingreso de las gestantes al programa de control prenatal de la semana 12 de gestación.		<u> </u>	
Realizar comité de historias clinicas para el seguimiento de la proporción de las gestantes captadas antes de la semana 12 de gestación de manera trimestral.			
Realizar auditoria de la calidad de la historia clínica de pacientes con enfermedad riesgo cardiovascular y metabolico.			
Realizar comité de historias clinicas para el seguimiento de las auditoria a las historia clinica verificando el % de la aplicación de guia de atencion de enfermedades hipertensiva.			
Realizar auditoria de la calidad de la historia clínica de pacientes del programa de crecimientop y desarrollo.			
Realizar comité de historias clinicas para seguimiento y plan de mejora a la auditoria de la calidad donde se verifica el % de aplicación de la guia de manejo de crecimiento y desarrollo.			
Verificacion de cada una de las actividades de PyP contratadas por las EAPB por parte de los lideres del proceso en la red hospitalaria de la ESE y sede central.			
Realizar verificacion semanal para el cumplimiento de metas, diligenciando los formatos PYP-F0-104 y PYP-F0-105 Versión 01			
Actualizar el cálculo de suficiencia de personal asistencial de acuerdo con la oferta y demanda de servicios y la capacidad instalada, Identificadas en un estudio de necesidades			
Socializar la actualizacion de guias de manejo establecidas y aprobadas por calidad			
mplementar programa de adherencia a traves de cuestionarios realizados por google forms en la red de la ESE.			
Realizar acciones de información, educación y comunicación de la vacunación, que permitan captar la coblación objeto y susceptible del programa, para iniciar, continuar y completar los esquemas de vacunación, y alcanzar coberturas útiles con todos los biológicos del esquema nacional			
Realizar seguimiento a las cohortes de nacidos vivos			
Adherencia de las estrategias de barrido casa a casa			
Realizar seguimiento a las cohortes de los niños menores de cinco años			
Verificar producción del servicio de odonntologia de acuerdo a la contratación y las metas			
Calcular mensulamente la Oportunida de la atencion para consulta odontologica			
Seguimiento mensual de los RIPS en la consulta medica general, para controlar la produccion de acuerdo a la contratacion vigente	95,4%	87,5%	92,6%
Calcular mensualmente la oportunidad de la atencion para medicina general			
Mantener entre 1 y 3 dias la oportunidad de la atencion en la consulta de medicina general			
Socializar las guias de atencion del parto al personal de salud de cada uno de los hospitales que conforman la red			
Evaluar la adherencia de guias de maternidad a traves del programa google forms			
Realizar demanda inducida a las gestantes activas del programa de forma mensual			
Realizar seguimiento a los reingresos en los servicios de urgencia entre las 24 y 72 horas siguientes a a atención inicial para lograr que sean menor al 3%.			
Analisis de los casos de reingresos y análisis de resultado (Trimestral).			
Realizar la atención de urgencias de acuerdo con la priorización definida en el triage			
Realizar medicion a la oportunidad de la atencion de consulta general			
Realizar seguimiento a la produccion de laboratorio-imágenes apoyo diagnistico			
Ajustar el formato de ordenes medicas en donde especifique horas de ayuno recomendadas			
nsidencia de sifilis congenita en partos atendidos en la ESE			
Realizar seguimiento y control de calidad a las pruebas y procedimeintos que se realizan en los aboratorios clinicos.			
Realizar el 100% de notificacion de los eventos de interes en salud publica atendidos en la ESE			
Realizar seguimientos requeridos a los eventos de interes en salud publica Realizar actividades programadas del contrato interadministrativo de salud publica-PIC			
Actualización del programa de Farmacovigilancia Institucional Socialización y Adherencia del programa de Farmacovigilancia al personal asistencial y administrativo			
de los Hospitales y Centros de salud.			
Realizar seguimiento al Programa de Farmacovigilancia.			
Actualización del Manual de Procesos y Procedimientos de farmacia.		1 17	







PROCESOS DE APOYO			
ACTIVIDADES	% 1er cuatrimestre	% 2do cuatrimestre	% 3er cuatrimestre
ADQUISICIONES	ರ	าว	าว
Formular y presentar para aprobacion al comité institucional de gestion y desempeño el plan de			
anual de adquisiciones Realizar y publicar las actualizaciones según necesidad de la entidad al plan anual de adquisiciones.			
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
Realizar seguimiento a los KARDEX de los inventarios de consumo			
Formular y presentar para aprobacion al comité institucional de gestion y desempeño el Plan de Mantenimiento hospitalario	72,7%	63,6%	90%
Seguimiento al Plan de Mantenimiento hospitalario.			
Realizar el cronograma de actualizacion de inventarios de cada una de las unidades asistenciales.			
Realizar el inventario fisico de cada uno de los activos de la Entidad.			
Realizar el proceso de bajas de los bienes muebles e inmuebles anualmente.			
ARCHIVO			
Ejecucion y seguimiento de PINAR (campañas de socilización de la responsabilidad en la organización			
de los archivos.			
Realizar seguimiento y control para verificar la organización de los Archivos de Gestión y aplicación de	100	100	100
las TRD.			100
Diligenciar los FUID de cada unos de los Municipios y Sede Central, correspondiente al Archivo de Gestión.			
AMBIENTAL			
Actualizar, socializar e implementar el Plan Gestion Integral de Residuos hospitalario			
y similares	54,5%	100%	100%
CARTERA			
Gestionar, y realizar depuraciones de glosas con las diferentes ERP.			
Recepcionar, Clasificar y dar Respuesta en los tiempos Establecidos.			
Seguimiento de la cartera por edad de manera trimestral	100%	100%	100%
Realizar cruce, depuración y conciliación de cartera con las diferentes entidades que la			
entidad presta servicios de salud			
CONTABILIDAD			
Realizar ajustes contables a los pasivos por saldos negativos			
Publicar de oportunamente de manera mensual los estados financieros en la pagina			
web de la entidad	100%	100%	85%
Realizar registro en los estados finacieros mensualmente los consumos de inventario de los municipios			
Realizar Conciliacion saldo en libros con el area de Tesoreria			
FACTURACION			
Facturar el 100% del total de los servicios prestados y facturados a cada uno de los			
pagadores, modalidad evento y capita dentro los tiempos establecidos		100%	
Realizar preauditoria permanentente a la facturacion			100%
seguimiento a los arqueos de caja y recaudo de las ventas por particulares de las	100%		
diferentes unidades asistenciales adscritas a la entidad			
Parametrizar las tarifas el sistema según contratacion			
Realizar seguimiento a los motivos de las facturas devueltas por las EPS y Aseguradoras			
de manera trimestrar Socializar los diferentes contratatos y las actulizaciones de tarifas de la entidad a los			
coordinadores de facturación de la red hospitalaria de la ESE.			
Radicar el 100% del total de los servicios prestados y facturados a cada uno de los			
pagadores, modalidad evento y capita dentro los tiempos establecidos			
INFRAESTRUCTURA			
Formular proyectos de infraestructura según necesidades presentadas por las unidades			
asistenciales	100%	100%	92%
Realizar actualizacion de planos de las unidades asistenciales			

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"



Formular proyectos de dotacion biomedica según necesidades presentadas por las		1	
unidades asistenciales	100%	100%	90%
PRESUPUESTO			
Controlar un equilibrio operacional para mantener los compromisos de los reconocimientos netos. (reconocientos =a la produccion total+utilidades-glosas-perdidas-devoluciones)			
Resultado Equilibrio presupuestal con recaudo Seguimiento y control de alertas a los gastos de funcionamiento Vs producción de	100%	100%	90%
forma trimestral.			
SISTEMAS Y TECNOLOGIAS			
Actualizar y socializar del Plan de Tratamiento de la de riesgos de seguridad y orivacidad de la informacion Ejecutar las activiades programadas del Plan de Tratamiento de la de riesgos de			
seguridad y privacidad de la informacion Formulacion y socializacion del Plan de seguridad y privacidad de la informacion			
ejecucion del Plan de seguridad y privacidad de la informacion			
Formular y aprobar Plan Estrtegico de Tecnologia de la Informacion			
Ejecutar Plan Estrtegico de Tecnologia de la Informacion	85%	100%	96%
Mantener actualizar el inventario de equipos de las TIC			
Soporte al cargue de los informes a los diferentes entes de vigilancia y control			
Publicar la informacion según normatividad en el marco de transparecia y acceso a la nformacion publica			
Realizar un diagnóstico de la pagina de la ESE Moreno y Clavijo en materia de accesibilidad web.			
TESORERIA			
Presentacion de inventario mensual de la relacion de las cuentas por pagar que	•		
reposan en tesoreria a la gerencia de la entidad para la toma de desiciones			
Realizar Plan de pagos y ejecutar pagos según programacion			
Reporte al area de Cartera, para la identificacion de Ingresos por Clasificar, registro en el sistema por tesoreria			
Realizar los ajustes mensuales en libro de bancos de acuerdo a las Conciliaciones	100%	100%	100
pancarias para mantener saldos reales			
Cruzar informacion mensual con contabilidad y cartera para hacer el respectivo registro			
de las actas conciliatorias Reporte oportuno de SARLAFT			
TALENTO HUMANO Actualizar el Plan Estrategico del Talento Humano.			
Ejecucuión del Plan Estrategico del Talento Humano.			
Actualización del Plan Anual de Vacantes			
Ejecutar Plan Anual de Vacantes			
Registrar los contratos de personal de la entidad en el SIA			
Registrar los contratos de personal de la entidad en el SECOP			
Registrar los contratos de personal de la entidad en el SECOP Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas			
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas			
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP			
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición			
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar.	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas calariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función de las en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir dectas de conciliacion cuando haya lugar.	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas calariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función de las en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir dectas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Actualizacion del Plan Institucional de Capacitacion	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la politica de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la politica de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir dectas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la politica de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 . Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion, conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan de Prevision de recursos Humanos	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función pública en el SIGEP Socializacion de la politica de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 . Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion, conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Formulacion del Plan de Prevision de recursos Humanos Actualizacion del Plan de Prevision de recursos Humanos Actualizacion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Galud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion, conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan de Prevision de recursos Humanos Actualizacion del Plan de Prevision de recursos Humanos Actualizacion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 . Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Sestionar Depuracion, conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan de Prevision de recursos Humanos Actualizacion del Plan de Prevision de recursos Humanos Actualizacion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Actualizacion del Plan de trabajo Anual de Seguridad Vial	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 . Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Cactualizacion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan de Prevision de recursos Humanos Cactualizacion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Cactualizacion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Cactualizacion del Plan Estrategico de Seguridad Vial Cactualizacion del Plan Emergencias Hospitalarias	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 . Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan de Prevision de recursos Humanos Ejecucion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Ejecucion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Ejecucion del Plan de trabajo Anual de Seguridad Vial Extualizacion del Plan Estrategico de Seguridad Vial Escucion del Plan Estrategico de Seguridad Vial	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función Pública en el SIGEP Socialización de la política de Administración de riesgos Realizar socialización con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validación de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004. Liquidación y radicación oportuna de la nomina para su causación Sestionar Depuración, conciliación de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliación cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Actualización del Plan Institucional de Capacitación Formulación del Plan ne Previsión de recursos Humanos Ejecución del Plan de Previsión de recursos Humanos Actualización del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Ejecución del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Actualización del Plan Estrategico de Seguridad Vial Ejecución del Plan Emergencias Hospitalarias Ejecución del Plan Estrategico de Seguridad Vial Ejecución del Plan Emergencias Hospitalarias	94%	100%	90%
Publicar en el sitio Web de Transparencia y acceso a la información de las escalas salariales de funcionarios y contratistas Actualización y Registro de las hojas de vida de los servidores y contratistas de Función pública en el SIGEP Socializacion de la política de Administracion de riesgos Realizar socializacion con el proceso de talento humano para la política de rendición de cuentas Realizar el cargue y validacion de la información completa y oportuna al Ministerio de Salud y Protección Social, según periodicidad establecida en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 . Liquidacion y radicacion oportuna de la nomina para su causación Gestionar Depuracion,conciliacion de los aportes a las administradoras y Suscribir actas de conciliacion cuando haya lugar. Formulación Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución Plan de Incentivos Institucionales Ejecución del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan Institucional de Capacitacion Ejecucion del Plan de Prevision de recursos Humanos Ejecucion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Ejecucion del Plan de trabajo Anual de Seguridad y salud en el trabajo Ejecucion del Plan de trabajo Anual de Seguridad Vial Extualizacion del Plan Estrategico de Seguridad Vial Escucion del Plan Estrategico de Seguridad Vial	94%	100%	90%

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"



Para los procesos de apoyo se consolida un porcentaje en cumplimiento de actividades del 95%, logrando tener en promedio una calificación ALTA para el año 2022.

CONTROL INTERNO Todos los procesos y subprocesos, establecer controles y generar el Autocontrol con el fin de disminuir los riesgos en la entidad. (Mapa de Riesgos Institucionales) Se realizara una aditoria aleatoria a los inventarios de consumo manejados por los hospitales y Centros Seguimiento al plan de mejoramiento producto de las hallazgos detectados en el desarrollo de las auditorias. Realizar plan de auditorias para la vigencia. Seguimiento y presentación informe Ley 1774 del 2011 art 76 paragrafo 2 Gestión de medición y analisis. Seguimiento a planes de mejoramiento productivo de las auditorias realizadas, de todos los procesos y subprcesos de la entidad. A cargo de las dos subgerencias Administrativa y financiera y la subgerencia en Salud Gestión Contractual (Auditoria aleatoria a la etapa contractual / Auditoria Sistema Integrado de Gestón Gestión talento humano (auditoria aleatoria de las Hojas de vida verificación de cumplimiento de requisitos y actualización de hojas de vida, cumplimiento de Planes de Talento Humano y evaluar la gestion del talento humano en la ESE Moreno y Clavijo. Auditoria Medición Financiera (Proceso Contable, Facturación, Presupuesto, Cartera y	% 1er cuatrimestre	% 2do cuatrimestre	% 3er cuatrimestre
Todos los procesos y subprocesos, establecer controles y generar el Autocontrol con el fin de disminuir los riesgos en la entidad. (Mapa de Riesgos Institucionales) Se realizara una aditoria aleatoria a los inventarios de consumo manejados por los hospitales y Centros Seguimiento al plan de mejoramiento producto de las hallazgos detectados en el desarrollo de las auditorias. Realizar plan de auditorias para la vigencia. Seguimiento y presentación informe Ley 1774 del 2011 art 76 paragrafo 2 Gestión de medición y analisis. Seguimiento a planes de mejoramiento productivo de las auditorias realizadas, de todos los procesos y subprcesos de la entidad. A cargo de las dos subgerencias Administrativa y financiera y la subgerencia en Salud Gestión Contractual (Auditoria aleatoria a la etapa contractual / Auditoria Sistema Integrado de Gestón Gestión talento humano (auditoria aleatoria de las Hojas de vida verificación de cumplimiento de requisitos y actualización de hojas de vida, cumplimiento de Planes de Talento Humano y evaluar la gestion del talento humano en la ESE Moreno y Clavijo.			
fin de disminuir los riesgos en la entidad. (Mapa de Riesgos Institucionales) Se realizara una aditoria aleatoria a los inventarios de consumo manejados por los hospitales y Centros Seguimiento al plan de mejoramiento producto de las hallazgos detectados en el desarrollo de las auditorias. Realizar plan de auditorias para la vigencia. Seguimiento y presentación informe Ley 1774 del 2011 art 76 paragrafo 2 Gestión de medición y analisis. Seguimiento a planes de mejoramiento productivo de las auditorias realizadas, de todos los procesos y subprcesos de la entidad. A cargo de las dos subgerencias Administrativa y financiera y la subgerencia en Salud Gestión Contractual (Auditoria aleatoria a la etapa contractual / Auditoria Sistema Integrado de Gestón Gestión talento humano (auditoria aleatoria de las Hojas de vida verificación de cumplimiento de requisitos y actualización de hojas de vida, cumplimiento de Planes de Talento Humano y evaluar la gestion del talento humano en la ESE Moreno y Clavijo.			
Glosas) Y seguimiento de Almacen e inventarios. Seguimiento Plan Anticorrupción Realizar evaluación anual del sistema de control interno contable. Seguimiento linea estrategica (se analizan los riesgos y amenazas institucionales en elcumplimiento de los planes estrategicos, a cargo de la Alta Direccion) Seguimiento del cargue la información y entrega de los informes a todos los entes de control. Diligenciar reporte FURAG II Realizar informe de seguimiento a las funciones del comité de conciliaciones Informe sobre posibles actos de corrupcion Reporte de acto de corrupcion o irregularidad administrativa	100%	100%	90%

Para el proceso de Evaluación se consolida un porcentaje en cumplimiento de actividades del 97%, logrando tener en promedio una calificación ALTA para el año 2022

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"





Recomendaciones:

- Se hace necesario adoptar medidas urgentes para realizar inventario integral de la entidad y evitar el desvío de recursos físicos (Medicamentos, equipos y dispositivos Médicos) así como también cada uno de los demás activos de la institución.
- Dar continuidad a la actualización de procesos y procedimientos de la entidad, frente a los cambios de cada uno de los procesos y frente al nuevo marco de mapa de procesos.
- Elaborar el Plan Anticorrupción conforme los lineamientos dados por el Departamento Administrativo de la Función Pública en la última versión de diciembre de 2021 (Circular externa 100-020 DAFP).
- Es necesario mantener continua revisión de los riesgos y controles, sus actividades y sus metas, con el fin de fortalecer y mejorar según la necesidad de cada proceso, teniendo en cuenta las recomendaciones de control interno y planeación, así mismo mantener la constante ejecución del autocontrol en cada proceso.
- Continuar con la optimización del nuevo software salud360 como recurso fundamental en el proceso de crecimiento de la entidad, es una herramienta con la que puede lograrse la optimización y mejora de los procesos
- Se sugiere a los responsables de cada área realizar un seguimiento interno propio de las actividades del Plan de Acción para verificar el avance de cada una de ellas y establecer planes alternativos para el cumplimiento de las actividades.

Así mismo los líderes de las áreas, hospitales y centros de salud deben contar con la total disposición de atención a la oficina asesora de Planeación y prestar la debida importancia cuando se realice el monitoreo y verificación de la información solicitada por parte de esta oficina.

Se recomienda que el seguimiento que realiza la oficina de Planeación tenga impacto en las áreas de gestión, de tal manera que los avances presentados generen en los garantes de cada proceso su apropiación y compromiso con la institución.

Firmado en original María Amparo Vanegas Molano Asesora de Control Interno

"Comprometidos con el bienestar de nuestra gente"

